1. **Lobbingu se nevyhnete**

27. 11. 2008 Ekonom - Adam Junek

strana: 36

rubrika: rozhovor týdne

NADTITULEK: KLAUS DIETER BECK   
  
Těžbu uhlí v Americe je možné přirovnat k farmaření. V Česku je to tvrdá práce, říká šéf ostravských dolů.   
  
Nepověsil jste na naše nové webové stránky už čtyři dny žádnou aktualitu. To se nic neděje? - Těmito slovy kárá svého tiskového mluvčího Klaus Dieter Beck, generální ředitel důlní společnosti OKD. Není to však ve zlém. Jen se zajímá o dění ve firmě. V Ostravě je více než rok a zhruba jednou týdně sfárá. Rád si povídá se zaměstnanci. S novináři už méně. V exkluzivním rozhovoru pro týdeník Ekonom mimo jiné tvrdí: "Těžilo se tu uhlí dvě stě let, nevidím důvod, proč by to nemohlo být dalších sto."   
  
Ekonomickým tématem číslo jedna je finanční krize. Jaké jsou její důsledky pro důlní průmysl?   
Důsledky se ještě nemohly projevit. Jsme stále v roce 2008 a dobíhají nasmlouvané kontrakty. My v současnosti vyjednáváme o cenách uhlí s našimi zákazníky na příští rok, takže jak na nás krize dopadne, se teprve uvidí. Jistě je obecně známé, že oceláři snižují produkci, ale my stále nevíme jistě, jak se to promítne u nás.   
  
Dá se předpokládat, že by ceny vašeho uhlí mohly vzrůst?   
Jak říkám, je to neznámá. Jednání probíhají a jsou ovlivněna jak pohybující se cenou komodit, tak situací na finančním trhu.   
  
Jak vidíte z dlouhodobého hlediska celosvětové ceny uhlí?   
Je to podobné jako u jiných přírodních zdrojů. Jejich zásoby jsou omezené. Trvá tři sta milionů let, než se ze dřeva stane uhlí.   
Místa s nejlevnější těžbou uhlí už jsou prázdná. Proto je třeba těžit stále hlouběji a hlouběji, a tedy dráž a dráž. Takže cena uhlí rozhodně v dlouhodobé perspektivně poroste.   
  
Vaši společnost nyní postihla mimořádná událost - smrt dvou dělníků v dole. Jak ji budete řešit v jejich konkrétním případě a do budoucna?   
Bezpečnost je v OKD za všech okolností na prvním místě, pracujeme však v náročných podmínkách pod zemí a přírodní vlivy nelze vždy stoprocentně předvídat.   
OKD začala v minulých týdnech vybavovat zaměstnance nejmodernějšími ochrannými a bezpečnostními pomůckami, do kterých jen letos investuje 40 milionů korun.   
Odškodňování probíhá v souladu s platnými zákonnými normami. V tomto konkrétním případě budou rodiny dvou polských horníků odškodněny naprosto stejně, jako by byli kmenovými zaměstnanci OKD. Jde o 240 tisíc korun pro manželku a stejnou částku pro každé nevýdělečně činné dítě.   
  
Investice se nám vrátí   
Když jste nastoupil do OKD, zahájili jste restrukturalizaci, která firmu postavila na nohy. Je už u konce?   
Restrukturalizace za námi rozhodně není. Prošli jsme řadou etap tohoto procesu, ale není to ještě kompletní.   
  
A co před vámi ještě stojí?   
Musíme restrukturalizaci rozdělit na dvě oblasti. Jednou z nich je přestavba organizace. A druhou je technická restrukturalizace neboli vybavení novými technologiemi. Co se organizační stránky týká, jsme bezmála u konce. Je hotova tak z 80 procent. Z technického hlediska máme před sebou dlouhou cestu. Jde o obrovské investice, které nelze provést ze dne na den.   
  
Právě nebývale velké investice jsou na vašem plánu restrukturalizace markantní. Rozhodli jste se vložit do důlních technologií přes 300 milionů eur. Jak jste daleko?   
Celý plán jsme rozdělili do dvou fází. Ta první má být uzavřena letos do konce roku, přičemž nakoupená technika má být hned uvedena do provozu. Druhý krok bude dokončen na konci příštího roku. A podstatná část bude směřovat do renovací infrastruktury.   
  
Rozsah investic je ve vaší branži velmi neobvyklý, začínají se už vracet?   
Jde skutečně o takový rozsah investic, že jen málo důlních společností na světě se nám může rovnat. Jejich návrat je jistý, ovšem my jsme na začátku. Vzhledem k tomu, že proces bude ukončen v roce 2009, budou první měřitelné výsledky známy až v roce 2010.   
  
Získaly část z tohoto balíku peněz také české firmy?   
Celý kontrakt získala americká společnost. Montážní práce ale probíhaly všude po Evropě včetně České republiky, Francie nebo Německa.   
  
Až bude druhá fáze dokončena, máte v hledáčku další investice?   
Jistě, firma se neustále vyvíjí, takže už máme nové nápady, kam investovat. Ale nejdříve musíme dokázat, že obě fáze proběhly úspěšně.   
Specificky opět půjde o renovaci vybavení vzhledem k tomu, jak dlouho si představujeme, že společnost ještě může těžit.   
  
Jak dlouho myslíte, že budete moci těžit?   
To je těžké jednoznačně říct. Závisí to zejména na zásobách uhlí v Česku. Ty se odhadují na zhruba na osmnáct miliard tun. Jen pro srovnání - loni jsme vyprodukovali třináct milionů tun. Technicky vytěžitelných je asi devět miliard tun. Nicméně v našich vykazovaných rezervách uvádíme jen 213 milionů tun. ?(Celkové zásoby společnosti NWR jsou 419 milionů tun uhlí - pozn. red.) ?   
To je velká propast mezi tím, co je vytěžitelné a co vykazujeme my. Jde asi jen o tři procenta. Takže máme celkem pohodlný polštář. A vše bude záležet na vládě a politicích a jejich vůli udržet důlní průmysl.   
  
Zaměstnáváme 20 tisíc lidí   
Mluvíte, předpokládám, o limitech těžby. Jste pro jejich prolomení?   
Uhlí se tu těží více než dvě stě let. A lidé tady stále žijí a ještě stále tu jsou lesy. Samozřejmě že zatěžujeme životní prostředí, ale já nevidím důvod, proč by se nemohlo těžit dalších sto let. Vydáváme mnoho peněz na to, abychom zásah do prostředí kompenzovali.   
  
Je v tomto byznysu důležité mít politické kontakty? Zejména v porovnání se Spojenými státy, kde jste působil?   
Všude ve světě musíte využívat lobbingu. Ve Spojených státech jsme na to měli takzvaný politický akční program. Je to zcela běžný a korektní nástroj. Něco podobného děláme i tady.   
To, co tu navrhovali před nedávném, by znamenalo konec důlního průmyslu vůbec.   
Vezměte si, že tato společnost zaplatila loni na daních a zdravotním pojištění 4,4 miliardy korun. Na šest miliard korun utratíme v regionu za služby. A zaměstnáváme 20 tisíc lidí. Aby tu stála místo toho továrna, to by byl tedy pořádný kolos.   
  
Kolik peněz vkládáte do životního prostředí?   
Utratíme devět až deset miliard korun na vyčištění území, kde právě těžíme. Tyto peníze plánujeme na dalších dvacet až třicet let.   
  
Nedávno jste založili Nadaci OKD. Kolik financí a kam posíláte?   
Záběr nadace je velký. V prvním kole scelkovou sumou 32 milionů korun jsme měli přes 800 přihlášených projektů. Týkaly se kultury, zdravotnictví, vzdělávání... A nyní jsme uzavřeli přijímání přihlášek do druhého kola, kde je zase asi sedm set projektů a rozdělena bude podobná částka.   
Mým úkolem je zajistit pro nadaci peníze. My jsme se zavázali, že to bude každý rok jedno procento z našeho zisku před zdaněním. Přispěla i naše mateřská společnost NWR částkou jeden milion eur.   
  
30 let těžby před námi   
Pokud vláda dramaticky nezmění současné podmínky, jak vidíte budoucnost českého důlního průmyslu?   
Zůstanou-li zákony tak, jak jsou, je před námi minimálně třicet let těžby. A jsme ziskoví dokonce bez dotací, což není vůbec běžné. Podpory proudí důlním společnostem v Německu, Španělsku, dokonce i v Anglii.   
  
Pracoval jste v Americe ve společnosti Foundation Coal. Můžete srovnat geologicky těžební podmínky tam a v Česku?   
Jak s oblibou říkám, v Americe nejde o těžbu, ale o farmaření, kdy uhlí sbírají skoro jako brambory. Tady naproti tomu jde o opravdu těžkou těžbu. V České republice jsou ještě těžší podmínky než v Německu.   
  
Bude se tedy těžit hlouběji?   
Ano, chceme těžit uhlí hlouběji. A půjde to i díky investicím do techniky. Plánujeme jít až do hloubky 1400 metrů pod povrch, což je podobné jako v Německu.   
  
Vaše mateřská NWR rozvíjí své aktivity v Polsku. Budete tam spolupracovat?   
Největším projektem NWR v Polsku je nyní důl Debiensko, kde jsme zahájili finalizaci umístění šachet. Když se nic na trhu s uhlím nezmění, chceme začít razit šachty koncem příštího roku. A první uhlí by mělo být těženo v roce 2014.   
Zásoby jsou tam obrovské. Jde o dvě stě až tři sta milionů tun velmi kvalitního uhlí. Spolupráce je samozřejmě logická. Máme zkušené zaměstnance. A určitě přijdeme ve chvíli, kdy tam zahájí výrobu, na řadu synergie.   
  
Jste členem představenstva NWR, plánuje firma další projekt v Polsku?   
V této chvíli jde spíše o úvahy strategických partnerství.   
  
Pátky bez kravat   
Prošel jste německými a hlavně americkými firmami. Můžete porovnat tamní a české manažerské prostředí ?   
Kulturní rozdíly způsobují i rozdílné přístupy k práci. V Česku jsou podle mých zkušeností lidé více zvyklí poslouchat příkazy, naopak v Americe se každý snaží osobně přispět ke každému projektu.   
To chceme změnit. Snažíme se, aby se každý, kdo má k tomu co říct, vyjádřil.   
Zavedl jsem ve firmě pátky bez kravat, aby se uvolnila atmosféra.   
  
Kolik hodin denně pracujete?   
Začínám okolo čtvrt na osm ráno. A končívám kolem osmé večer. Víkendy chci mít naprosto volné.   
  
Jak prožíváte víkendy?   
Jezdím často do Německa. Snažím se trávit čas se svou ženou, protože se vidíme málo.   
  
Když jsme mluvili o finanční krizi, kam investujete své vlastní peníze?   
Mou investicí jsou mé dcery. Chodí na vysokou školu ve Spojených státech a potřebují hodně peněz.   
Ale vážně. Investoval jsem do amerických akcií a mám také nějaké úspory zde v Česku.   
Důlní společnost OKD je ovládána firmami, za nimiž stojí finančník Zdeněk Bakala. Ten většinově vlastní i vydavatelství Economia, které vydává týdeník Ekonom.   
  
Klaus Dieter Beck   
Současný šéf důlní společnosti OKD se narodil l8. března 1955.   
Vzdělání mu poskytla Rheinisch-Westfalische Technische Hochschule Aachen.   
V letech 1996 až 1998, než se přesunul do Ameriky, pracoval jako generální ředitel dolu Friedrich Heinrich, Ruhrkohle Bergbau vrodném Německu.   
První rok v Americe působil jako náměstek generálního ředitele Riverton Coal Production, Inc.   
Od přelomu tisíciletí až do června loňského roku působil jako první náměstek generálního ředitele pro plánování a technologii americké společnosti Foundation Coal Holdings, Inc.   
V červenci 2007 nastoupil jako generální ředitel a předseda představenstva v ostravské společnosti OKD, a. s.   
  
Co je společnost OKD   
Zárodek pozdějšího OKD vznikl po druhé světové válce, kdy bylo tehdejších šest těžařských společností postaveno pod národní správu. Podniky v jejich vlastnictví, tedy celkem 32 dolů, devět koksoven, deset báňských elektráren, železárny v Třinci a Vítkovicích a několik dalších průmyslových podniků, byly začleněny do národního podniku Ostravsko-karvinské kamenouhelné doly Ostrava.   
Roku 1952 byl podnik se zpětnou platností zrušen a vytvořen Kombinát OKD (později státní podnik OKD).   
Dnes je OKD součástí nizozemské průmyslové skupiny New World Resources N. V., za níž stojí český podnikatel Zdeněk Bakala.   
OKD je jedním z největších soukromých zaměstnavatelů v Česku.   
Základem činnosti OKD je těžba kvalitního černého uhlí s nízkým obsahem síry, které se používá převážně v energetickém a hutnickém průmyslu.   
Zisk po zdanění vloňském roce dosáhl bezmála 5,5 miliardy korun.

1. **Čechům zatím chybí zkušenost s krizí**

13. 10. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 20

rubrika: rozhovor

INTERVIEW hn   
  
NADTITULEK: TONY AKSICH, ŠÉF RPG REAL ESTATE   
  
Finanční krize začíná dopadat na český realitní trh. Omezenější přístup k finančním zdrojů už vyvolává pohyb. Tvrdí to alespoň Tony Aksich - Kanaďan, který stojí v čele realitní společnosti RPG Real Estate ze skupiny Zdeňka Bakaly (ten nedávno koupil i společnost Economia, vydavatele HN).   
  
"Dnes je levnější koupit hotovou budovu než stavět na zelené louce. Ceny nemovitostí padají. Dívám se po projektech, které jsou v potížích, potřebují kapitál nebo partnera, právě ty chceme nakupovat," říká šéf firmy, jež vlastní 45 tisíc bytů na Ostravsku a teď chystá i několik developerských projektů.   
  
HN: Jak hodnotíte situaci na českém realitním trhu?   
  
Mám za sebou víc než dvacet let na americkém trhu nemovitostí a zažil jsem už pár propadů. Developeři mají za sebou v posledních osmi, devíti letech velmi silný růst. Při růstu je vždycky těžké ubránit se tomu, začínat nové a nové projekty. Teď je mnoho developerů podkapitalizováno, nemají rezervy na dobu poklesu, mnozí čelí nedostatku likvidity. To se děje v Americe, jinde na světě, ale i v Česku.   
  
HN: Má český trh nějaká specifika?   
  
Vysokou technickou úroveň, dost kvalifikovaných lidí, ale málo zkušeností v realitách. Chybějí lidé, kteří už zažili nějakou ekonomickou krizi. Už proto myslím, že český sektor bude výrazně zasažen. Pokles potrvá tak dva tři roky.   
  
HN: Čekáte bankroty?   
  
I ty. Některé společnosti zmizí z trhu, v jiných se vymění vedení, jiné budou posilovat. My teď hledáme, jaká bude naše role. Přijde výrazný pokles počtu nových projektů. Určité běžící projekty budou omezeny, u jiných se prodlouží doba výstavby, další se zastaví. Nebude se stavět tak velkoryse jako v posledních letech.   
  
HN: Většina developerů ale tvrdí, že pořád trvá silná poptávka jak po kancelářích, tak po bytech.   
  
Když se podíváte třeba na kanceláře, tak nájem třídy A je nějakých 15, 16, 17 eur za metr čtvereční za měsíc. Ale vy si můžete najmout kanceláře kategorie B za polovinu té sumy. Když se ekonomická situace zhoršuje, tak je řada lidí, kteří by si za normálních okolností pronajali vyšší standard, ale teď se aspoň na dva tři roky uskromní. Teď je doba, kdy je třeba zvláštní svědomitosti. Finanční instituce žádají, aby investoři do projektů vkládali stále víc vlastního kapitálu. Podmínky jsou tvrdší.   
  
HN: Jak na to vše reaguje vaše firma?   
  
My jsme konzervativně řízená společnost, významný hráč v realitách, který nemá prakticky žádné dluhy. Víte, v byznysu musíte mít rozum i štěstí. My obojí máme. Teď probíhá několik projektů - stavba obchodního centra v Kladně, ostravského komplexu Jindřich Plaza, průmyslový park Dukla u Havířova. Na realizaci se spojujeme s různými partnery. Třeba na Kladně se skupinou Crestyl, na Jindřich Plaza se zkušeným developerem Jackem Millerem.   
  
Složitější financování brzdí i naše stavby   
  
HN: Ale jak bojujete s přiškrcením financí? Není to důvod, proč se opožďuje váš největší projekt - Jindřich Plaza v Ostravě? Více než 120metrový mrakodrap měl stát už za rok, a pořád nestavíte.   
  
V příštích šesti měsících zbouráme starou budovu a připravíme staveniště. Ale pravda, stále jednáme s bankami o financování. Samozřejmě, že situaci komplikuje krize. Před rokem jsme měli jasný model, který umožňoval krýt náklady z 80, 85 procent z bankovních zdrojů. Dnes se dostaneme na 60, nejvýš 70 procent. Ještě před rokem stačilo domluvit se s jednou bankou, teď budeme muset do projektu přibrat tři čtyři další partnery. Právě proto nepočítám, že stihneme stavbu v příštím roce.   
  
HN: Nové projekty neplánujete?   
  
Mám zájem o přebírání už zahájených projektů za sníženou cenu. To je lepší než startovat nové projekty. Na takové investice máme k dispozici 80 až 100 milionů eur.   
  
Zmodernizujeme velkou část našich domů   
  
HN: RPG Real Estate je zatím známa hlavně jako vlastník bytů. Máte na Ostravsku 45 tisíc bytů, vaše tržby z nájemného se blíží miliardě korun. Jaké s nimi máte plány?   
  
Máme připravený investiční program, v němž chceme část našeho bytového fondu modernizovat. Vyjednáváme o tom, že by se na tom finančně podílely municipality a fondy Evropské unie.   
  
HN: Už jste oznámili, že chcete do modernizace bytů dát 17 miliard korun. Za jak dlouho?   
  
Samozřejmě že bych to rád udělal za jediný rok, ale do modernizace se téměř neinvestovalo padesát let, to nespravíte za rok. Náš program je na sedm až deset let. Abychom opravili veškerý fond, potřebovali bychom k tomu 700 milionů eur. Samozřejmě na tom pracujeme, jednáme o financování. Ale aby bylo možné modernizovat, potřebujete na to nájem zhruba 35 korun za metr. Dnešní regulované nájmy jsou obvykle kolem 27 korun za metr, to je málo.   
  
HN: V příštím roce můžete na Ostravsku zvednout regulovaný nájem v průměru o 30 procent. Uděláte to?   
  
Počítáme s takovým růstem, a to už bude pro modernizaci dostatečné. Máme už 700 bytů vytypovaných pro pilotní první fázi projektu. Setkáváme se s nájemníky a ptáme se, co chtějí zlepšit. Potíž je v tom, že třeba řeknou - chceme kompletně zmodernizovat dům, chceme na něj pořídit balkony...   
  
HN: ...promiňte, pokud vím, tak vaši nájemníci hlavně volají po tom, abyste jim byty, podobně jako to dělají obce, levně prodali...   
  
...tak to neuděláme. Ale zpět k té diskusi. Lidé třeba chtějí ty balkony. A když jim spočítáme, že by pak platili o sedm korun na metr nájmu více, tak na to řeknou - no, my ty balkony vlastně nechceme. Ale v zásadě jsme schopni vyjít lidem vstříc a to, co chtějí a mohou zaplatit, udělat.   
  
HN: Jaký bude osud vašich panelových sídlišť? V mnoha zemích jsou místem pro sociální bydlení - máte s nimi jiné plány?   
  
Sídliště v Česku opravdu nejsou místem pro sociální bydlení. Ale i v Česku je potřeba sociálního bydlení pro lidi, kteří si nemohou dovolit bydlet za tržní ceny. Z paneláků se dá udělat velmi kvalitní bydlení, ale problém je ve schopnosti nájemníků za takové bydlení platit.   
  
Domy s nejchudšími zřejmě časem nabídneme obcím   
  
HN: Znáte kupní sílu nájemníků?   
  
Máme hodně starších nájemníků a je nerealistické čekat, že penzisté mají možnost platit vyšší nájmy. Na druhou stranu, co se týče paneláků, když ho opravíte, vyměníte okna, izolujete fasádu, ušetříte pak za energie. Takže je třeba jednat s nájemníky a hledat oboustranně nejvýhodnější způsob. A pak je tu další část našeho bytového fondu, jde asi o pět procent našich bytů, ve kterých žijí lidé, kteří na bydlení skutečně potřebují sociální podporu od obcí. Uvažujeme, že bychom v těchto oblastech během asi dvou tří let poskytli obcím vlastnický podíl na těchto domech.   
  
HN: Myslíte, že to akceptují?   
  
Jednáme už s nimi. Je to výzva nejen pro obce, ale i pro regionální vlády a stát. Naším hlavním úkolem je zajistit odpovídající bydlení pro většinovou populaci. Těžko čekat, že sociálně slabé rodiny mohou platit tržní nájmy. Ale je stejně nerealistické chtít od soukromé společnosti, že bude investovat do domů v rámci sociální podpory.   
  
HN: Takže - co si počnete se sociálně slabými nájemníky? Nebo dokonce s celými zchátralými chudinskými ghety, která také vlastníte?   
  
Ochrana nájemníků je různým způsobem ve světě běžná. My máme řadu sociálně slabých nájemníků, kteří platí deset korun za metr čtvereční. Chápu, že víc si nemohou někteří dovolit. Ale mezi našimi nájemníky je řada lidí, kteří jsou schopni udělat si různé práce při opravách sami, můžeme využít i jejich manuální zručnosti. A nabídnout nižší nájem za určitou práci na domě.   
  
HN: Máte 45 tisíc bytů různých kategorií. Necháte si všechny?   
  
My chceme mít ještě víc bytů!   
  
HN: Ale mohou být ziskové třeba vaše dělnické kolonie zanedbaných dřevěných "finských" domků?   
  
Popravdě řečeno ne. Zatím byty prodávat nechceme, ale do budoucna nevylučujeme, že se zbavíme asi tří tisíc bytových jednotek. Ale 80 až 90 procent našeho portfolia je perspektivní.   
  
HN: Říkáte, že chcete mít více bytů. Budete je stavět?   
  
Ne, hledáme spíše byty ke koupi, a to nejen na severní Moravě, ale i v jiných regionech. A rozhlížíme se i po jiných trzích, například Polsku, na Slovensku, v Maďarsku, na Ukrajině či v Chorvatsku. A nemusí jít jen o rezidenční projekty.   
  
Tony Aksich (59)   
  
Pochází z Kanady, do Česka přišel na nabídku Zdeňka Bakaly, který hledal šéfa pro RPG Real Estate. Firma vznikla poté, co do ní Bakala vložil nemovitosti, jež získal s koupí OKD. Hlavním majetkem je 45 tisíc bytů ve 28 městech a obcích na Ostravsku. Aksich žije nyní střídavě v Praze a Ostravě. Má dvacetiletou zkušenost v oboru realit, developmentu a logistiky. Před příchodem do RPG působil sedm let ve společnosti Giffels, kde zastával nejprve funkci ředitele pro východní region, pak byl senior viceprezidentem pro rezidenční projekty. Má titul MBA z univerzity v Montrealu, studoval finance, marketing a ekonomii. Hovoří anglicky a francouzsky, učí se ale i češtinu. Je ženatý, má dvě děti, jeho žena žije v Kanadě.

1. **Bakala privatizuje v Bělorusku**

09. 10. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 26

rubrika: česko

řádově minimálně ve stovkách milionů korun.   
  
Bakalův mluvčí Vladimír Bystrov obchod v Bělorusku odmítl potvrdit. "Nebudeme to komentovat," reagoval na dotazy listu.   
  
Podle informací HN nebyl na projekt vypsán běžný privatizační tendr, jde o přímý prodej. Bělorusové měli zájem prodat terminál právě Čechům, dokonce kvůli tomu posunuli termín privatizace, aby stihli upřesnit nabídky. Čechy upřednostňují, protože velká část zboží, která překladištěm prochází, směřuje do střední Evropy. O terminál měli zájem i Holanďané, kteří jsou v Bělorusku největšími investory z EU.   
  
Brestský železniční terminál je důležitým dopravním uzlem na trase, která spojuje země bývalého Sovětského svazu se střední Evropou. Právě tudy se ve velkém převážejí suroviny z Ruska a dalších východních zemí do Evropy. Opačným směrem putuje importované zboží do Běloruska, Ruska, ale třeba i do Kazachstánu.   
  
V Brestu se sbíhá východoevropská širokorozchodná železniční trať s evropskou standardní "užší" železnicí, takže se tu zboží překládá z jednoho typu vagonů na druhé.   
  
Podnikání v železniční dopravě není pro Bakalovu skupinu novinkou. Když investiční společnost RPG, kterou Bakala kontroluje společně s podnikatelem maďarského původu Peterem Kadasem, před několika lety kupovala těžební holding OKD, získala s ním i firmu OKD Doprava, která je po Českých drahách druhým největším železničním dopravcem v zemi. Její loňské tržby překročily 3,3 miliardy korun, zisk se pohybuje kolem čtvrt mililardy.   
  
Bakala sice vyčlenil dopravní firmu z důlní společnosti OKD, jejíž akcie letos na jaře uvedl na burzu, zároveň se ale nikdy netajil tím, že chce podnikání v dopravní branži rozvíjet. "Doufáme, že díky akvizicím se z naší železniční společnosti stane silný hráč v regionu, který bude konkurovat národním přepravcům," řekl Bakala letos v létě pro agenturu Bloomberg.   
  
OKD Doprava se už neúspěšně ucházela o maďarskou firmu MÁV Cargo, letos v srpnu pak převzala od stavebně-dopravního holdingu Viamont divizi nákladní dopravy Viamont Cargo.   
  
OKD Dopravu vlastní Bakalou kontrolovaná společnost New World Resources Transportation. Bakala před časem řekl, že zvažuje, že po důlním holdingu uvede na burzu i další společnost a NWR Transportation je podle znalců trhu právě kandidátem na takový krok.

1. **ČSSD platí právníky ve sporu o tisíce bytů**

30. 09. 2008 Hospodářské noviny - Luboš Kreč

strana: 4

rubrika: Česko

- Sociální demokraté chtějí pomoct stovce tisíc nájemníků z Ostravska   
  
- Nejde o součást předvolební kampaně, tvrdí   
  
Sto tisíc lidí žijících v bytech po ostravských dolech OKD získalo nečekaného pomocníka: sociální demokraty. Ti pro ně krátce před krajskými volbami najali advokátní kancelář bývalé předsedkyně Unie svobody Hany Marvanové. Úkol: nájemníkům pomoct získat byty do osobního vlastnictví.   
  
Jejich majitel, společnost RPG Real Estate, na konci srpna oznámil, že se nemovitosti prodávat nechystá. To se ale nelíbí nájemníkům, kteří tvrdí, že spoluvlastník RPG Zdeněk Bakala(který nedávno oznámil koupi Hospodářských novin) dříve slíbil, že si uživatelé budou moct byty výhodně koupit.   
  
"Vyčlenili jsme na pomoc nájemníkům zhruba dvě stě tisíc korun," říká lídr ČSSD pro krajské volby na severní Moravě Jaroslav Palas. Bytový spor se dostal dokonce na jednání nejvyššího vedení ČSSD, které schvalovalo rozpočet akce. Koordinátorem je Ivan Přikryl, bývalý šéf Úřadu vlády. Ten ale tvrdí, že oněch 200 tisíc je spíše půjčka: "Nájemníci si založili vlastní občanské sdružení. Zatím jsme jim pomohli, pak se budeme bavit, zda a jak to vrátí."   
  
Volby se blíží   
  
Kancelář Veverka & Marvanová zkoumá mimo jiné to, zda nebyly některé byty před rokem 2004, kdy OKD ovládl Bakala, ve vlastnictví města. Analyzují také všechny miliardářovy výroky o jeho záměrech s byty. "Asi to skončí individuálními žalobami, ne jednotným postupem," odhaduje Přikryl. Zástupci RPG Real Estate ale zůstávají v klidu, o zvýšeném zájmu právníků prý nic neví. "Pokud ČSSD advokáty skutečně najala, je to její právo, ale my jsme si docela jisti, že z naší strany je vše v pořádku," míní mluvčí Petr Handl. Lidí, jichž se rozhodnutí RPG ponechat si byty týká, je zhruba sto tisíc. To představuje krátce před senátními a krajskými volbami velmi zajímavou skupinu. "O volby tady vůbec nejde. Je to dlouhodobá záležitost," brání ČSSD šéf její moravskoslezské organizace Lubomír Zaorálek. "Považuji to za předvolební akci ČSSD, nic víc," myslí si naopak hejtman Moravskoslezského kraje Evžen Tošenovský (ODS).   
  
Kvůli svědomí   
  
Doly OKD získal Zdeněk Bakala v roce 2004, když ovládl společnost Karbon Invest, tehdejšího vlastníka OKD. Spolu s doly získali investoři také několik desítek tisíc bytů, na Ostravsku zhruba pětačtyřicet tisíc. A ČSSD si svou účastí v boji s majiteli nemovitostí tak trochu čistí vlastní svědomí. "Přece jenom na tom máme určitý podíl," vysvětluje bývalý ministr zemědělství Palas. Vláda v čele s ČSSD totiž krátce před Bakalovým vstupem do OKD zprivatizovala svůj pětačtyřicetiprocentní podíl ve firmě.

1. **Bakala jako "domácí"? Tisíce lidí mají strach**

23. 06. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 15

rubrika: podniky a trhy

V téměř třech desítkách obcí a měst na severní Moravě roste napětí. Sto tisíc zdejších lidí bydlí v domech největšího tuzemského "domácího" - skupiny RPG Real Estate kontrolované uhlobaronem Zdeňkem Bakalou. Velká část se jich nyní začíná bouřit.   
  
Žádají, aby Bakala jasně řekl, jaké má s jejich byty plány. A čím dál víc jich po RPG chce, aby po vzoru obcí nabídla byty levně ke koupi jejich nájemníkům.   
  
"Naše domy jsou zanedbané, třeba ten náš pochází z 50. let a nikdy se pořádně neopravoval. Lidi si tu sami mění okna, opravují kuchyně a koupelny. Přece za ty desetitisíce nezvelebujeme cizí majetek! Máme na koupi těch bytů právo," zlobí se nájemnice, která bydlí v jednom z Bakalových domů v centru Karviné už přes třicet let.   
  
Lidé jsou přesvědčeni, že by měli byty dostat nejvýš za padesát šedesát tisíc korun, za které na Ostravsku zpočátku radnice prodávaly. Nebo maximálně za 100 tisíc, na které by nájemníka přišel běžný byt podle dnes platných privatizačních pravidel. Stále by se však jednalo sotva o zlomek jejich tržní hodnoty. A cena starších bytů v regionu roste.   
  
- Uhlobaron je i realitním magnátem   
  
- Na Moravě bydlí v jeho domech sto tisíc lidí   
  
- RPG neplánuje, že by jim byty odprodala   
  
Bakalovi nájemníci založili občanské sdružení, pořádají podpisové akce, zesilují tlak. Firma přitom stále neřekla, jaké má s pětačtyřiceti tisíci bytů, jež koupila před třemi lety spolu s důlní společností OKD, plány. Prodej nájemníkům její šéfové vylučují. "Dlouhodobě se chceme orientovat na nájemní bydlení a máme zájem bytový fond rozšiřovat," říká nový ředitel RPG Tony Aksich, zkušený manažer z oboru rezidenčního bydlení, jehož Bakala na svou bytovou expanzi najal před dvěma měsíci   
  
Bojí se i radnice   
  
Hned první krok, jímž měla expanze RPG začít, ale uhlobaronům nevyšel. Před měsícem chtěli od karvinské radnice koupit 650 obecních bytů v centru města, ve čtvrti, kde jim patří většina domů. Město nejdřív prodej celkem 62 domů Bakalovi za necelých 150 milionů korun schválilo, na poslední chvíli ale couvlo. "Nepovedlo se nám do smlouvy prosadit podmínky, které by chránily nájemníky, ani závazek RPG, že zvelebí celou městskou část, což vyžadovalo investice stovek milionů korun," vysvětluje karvinský primátor Tomáš Hanzel.   
  
Ani v dalších městech regionu asi nebude RPG úspěšnější. V Havířově se radnice pokouší s Bakalovou firmou alespoň vyměnit některé domy, aby se sjednotilo roztříštěné vlastnictví v jednotlivých čtvrtích.   
  
"Narážíme ale na nesouhlas nájemníků. O RPG se říká, že opravy bytů zanedbává a spravuje jen to, co musí," líčí náměstek primátora Eduard Heczko.   
  
Nový kanadský šéf RPG se tak bude muset nejdřív ze všeho postarat o lepší image firmy. RPG už s opravami bytových domů začala, i když obce či bytová družstva tu mají před ní náskok. "Loni jsme investovali do oprav 632 miliony korun, což je rekord. Jen výměna oken proběhla ve více než 170 domech, na 150 domech se opravovaly střechy, dvě stovky domů mají nové rozvody..." vypočítává Askich. Zdůrazňuje, že firma investuje do oprav celý výnos z nájemného, a slibuje, že letos se peníze na opravy zase zvýší.   
  
RPG si ale nevystačí jen s opravami domů. Nejen Karviná, ale i další obce po ní žádají, aby zkulturňovala celé čtvrti, sídliště, bulváry. Požadavky jsou zvlášť naléhavé tam, kde se v Bakalových domech zkoncentrovali nepřizpůsobiví lidé, či v chudinských koloniích. Taková je třeba čtvrť Poruba v Orlové. "Domy tu vypadají katastrofálně, jejich obyvatelé je ničí dál, pro RPG je nehospodárné do nich investovat a opravovat je. Čekáme ale od RPG návrhy, jak to bude řešit," říká mluvčí orlovské radnice Nataša Cibulková.   
  
RPG se ale v zásadě opravám celých čtvrtí nebrání. Už dnes ve spolupráci s městem opravuje Hlavní třídu v Havířově, či sídliště ve Stonavě. "Musíme zvelebovat i nebytové prostory a okolí domů, jinak by to snižovalo hodnotu bytů," řekl HN už před časem mluvčí RPG Petr Handl.   
  
Jak dál růst?   
  
Změnit ale nedůvěru nájemníků v soukromého "domácího" tak, aby se lidé nebránili dalším prodejům svých domů do jeho rukou, bude chtít ještě hodně úsilí. A tak chce-li RPG v realitní branži růst, musí jít spíš cestou nové výstavby.   
  
"Stavět nové nájemní byty ale dnešní výše nájmů neumožňuje, a tak se zaměřujeme spíš na diferenciaci našeho portfolia," říká Askich. V Ostravě firma plánuje stavbu nového hotelového, administrativního a obchodního centra Jindřich Plazza, administrativní budovy už staví v Kladně a v Praze, v Havířově chce zastavět pozemky zavřené šachty.   
  
Když Bakala před třemi lety OKD i s jeho nemovitostmi kupoval, musel na sebe vzít závazek, že neprodá nájemní byty nejméně pět let nikomu jinému než jejich nájemníkům. Pětiletá lhůta mu vyprší příští rok. Odborníci z trhu nečekají, že by hned pak RPG svůj realitní byznys nabídla k prodeji.   
  
"Nemáme signály, že by se něco takového chystalo, a kdyby ano, dá se čekat jen prodej horší části jejich portfolia," říká Michal Pitucha ze Stingu, podle nějž dojde na prodej spíš až za pár let. Jedno je ale skoro jisté: Až Bakala bude chtít jednou ze svého bytového byznysu vycouvat, může z něj dostat víc než 35 milionů korun, jež letos vynesl prodej jeho důlních akcií na evropských burzách.   
  
Lidé, kteří dnes v jeho domech z vlastních úspor či půjček mění okna a bytová jádra, si takový vývoj zřejmě vůbec nedokážou představit.

1. **MEZITITULEK: JAK VYDĚLAT NA DRAHÉ ROPĚ? ČEŠTÍ MAGNÁTI TO DOBŘE VĚDÍ**

04. 06. 2008 Hospodářské noviny - Roman Šitner

strana: 15

rubrika: podniky a trhy

NADTITULEK: MEZITITULEK: JAK VYDĚLAT NA DRAHÉ ROPĚ? ČEŠTÍ MAGNÁTI TO DOBŘE VĚDÍ   
  
Domácnosti a většinu firem v současné době trápí drahá ropa a další paliva. Ale jsou i šťastlivci, jimž právě drahá energie přináší rekordní zisky. Patří k nim majitelé těžařských firem, výrobci energií a její distributoři. V Česku to platí stejně jako ve světě.   
  
Mimořádně šťastnou ruku měl třeba Zdeněk Bakala, když před čtyřmi lety koupil důlní společnost OKD. Minulý týden oznámila Bakalova firma New World Resources, jež OKD vlastní, čtvrtletní zisk. Ten se blíží třem miliardám korun, proti loňsku vzrostl o tři sta procent. Příčina je prostá: koksovatelné uhlí prodává NWR dnes o víc než polovinu dráž než před rokem, energetické uhlí podražilo o 31 procent. Květnový vstup firmy na burzu byl dobře načasovaný. Z uhlí bohatnou i další čeští uhlobaroni - například Petr Pudil, jenž s partnery ovládá Mosteckou uhelnou společnost, či podnikatelé kolem Františka Štěpánka, vlastnící Sokolovskou uhelnou.   
  
Na ropě zase vydělává miliardář Karel Komárek, který přes kyperskou společnost KKCG drží podíl v Moravských naftových dolech. Společnost dosáhla vloni zisku před zdaněním 1,448 miliardy korun - a to i přesto, že ne vždy jí situace na trhu nahrává. "Na našich výsledcích se pozitivně odráží rostoucí cena ropy na světových trzích. Ale zase na nás negativně působí posilující koruna vůči dolaru," říká mluvčí Dan Plovajko.   
  
Zdražuje nejen uhlí a ropa, ale i elektrická energie, jež se z nich vyrábí. Hlavně díky tomu vydělal ČEZ za první čtvrtletí 15,5 miliardy korun, to je o 22 procent více než před rokem.   
  
Daří se i menším výrobcům proudu - teplárenská Dalkia, která vyrábí elektřinu jen jako vedlejší produkt, loni zvýšila zisk o víc než 28 procent na 2,7 miliardy korun.   
  
Elektřina bude dál zdražovat a na její vysoké ceně se vezou i podnikatelé, kteří s proudem obchodují. Zlatým dolem se díky tomu stávají firmy jako Moravia Energo ocelářského magnáta Tomáše Chrenka, Czech Coal patřící vlastníkům mosteckých dolů či jihočeský Lumius.   
  
Daří se i distributorům plynu, a tak není divu, že na trh, ovládaný u nás hlavně zahraničními koncerny, vstoupila i první česká společnost - Bohemia Energy.

1. **Muž, který vyhrává, protože emigroval**

12. 05. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 11

rubrika: portrét

NADTITULEK: ZDENĚK BAKALA   
  
Nadaný hráč finančních trhů, milovník vybraných doutníků, vyhlášený gurmán a znalec vína, obdivovatel moderní architektury. Partner Michaely Maláčové, úspěšné podnikatelky s titulem Miss Československa, otec tří dětí. A hlavně prototyp úspěšného obchodníka.   
  
Právě v té poslední roli se Zdeněk Bakala zvlášť zviditelnil minulý týden, když přivedl na kapitálové trhy akcie společnosti NWR, vlastníka těžebního holdingu OKD. Obchod se stal rekordem pražské burzy a zároveň letošní největší primární emisí akcií na burze v Londýně.   
  
Úspěšným člověkem je Bakala i podle svých vlastních kritérií: před lety prohlásil, že za jediné měřítko úspěchu v životě považuje peníze. Těch má slušný balík. Za 31 procent akcií NWR, v níž Bakala ovládá přes 40 procent, zaplatili investoři během jediného dne přes 35 miliard korun. Bakalův majetek tak ocenili zhruba na 45 miliard. Což je částka, která šestačtyřicetiletého finančníka bezpečně řadí vedle Petra Kellnera a Andreje Babiše do trojlístku nejmocnějších českých byznysmenů.   
  
A to ještě hraje Bakala v první lize českého byznysu celá léta roli kladného hrdiny.   
  
Vlivný Loutkář   
  
Většina českých miliardářů začínala kariéru dobrodružnými obchody v 90. letech. K mání tehdy levně byly balíky akcií z kuponové privatizace, platilo minimum pravidel, dohled nad kapitálovým trhem se teprve rodil. Bakala v té stavěl základy českého investičního bankovnictví.   
  
Po svém návratu z emigrace v roce 1991 stál u zrodu české pobočky CS First Boston, v roce 1994 pak založil vlastní firmu Patria Finance. Vyplatilo se to. Nejen proto, že když ji na konci 90. let prodával, dostal za ni od belgické skupiny KBC několik set milionů korun. S Patrií získal i respekt a uznání. Firma asistovala u řady velkých obchodů včetně důležitých privatizací a pomohla svému šéfovi k důležitým informacím a kontaktům. Ne náhodou se v té době Bakalovi začalo říkat Loutkář a o jeho vlivu na politiky či centrální banku kolovaly legendy.   
  
Už od dob Patrie si tak Bakala nese nálepku úspěšného muže. Přitom se nedá říct, že by se mu povedlo, na co sáhne. V 90. letech tratil třeba na investicích do automobilové firmy Gold Cars, která zbankrotovala. Sám za svůj největší podnikatelský neúspěch považuje krach televizní stanice TV3, jejíž rozjezd před sedmi lety financoval spolu s Karlem Swarzenbergem, exšéfem ODA Janem Kalvodou či lobbistou Janem Dobrovským.   
  
Stanice se měla stát konkurencí Nově a Primě, projekt ale skončil na sporech o vysílací licenci. Špatná zkušenost ale Bakalovi nebrání v tom, aby v mediální branži zkoušel štěstí dál. Předloni koupil většinový podíl ve Schwarzenbergově vydavatelství, které vlastní týdeník Respekt. Právě on pak financoval jeho loňský přerod.   
  
Elegán ve fáračkách   
  
Nejmocnější český uhlobaron tvrdí, že ho zajímají investice z nejrůznějších oborů. "Moje preference se vyvíjejí podle situace na trzích. Teď zrovna považuji za velkou příležitost akcie finančních institucí, jejich ocenění je mimořádně příznivé," naznačuje, kam vrhne výtěžek z prodeje důlních akcií.   
  
Ale i tak zůstane jeho jméno alespoň v nejbližších letech spojeno především s hornictvím. I když Bakala do akcií důlní firmy investoval spolu s dalšími partnery (z nichž nejsilnější je jeho někdejší kolega z CS First Boston a letitý kamarád, maďarský finančník Peter Kadas), byl to Bakala, kdo od počátku navenek nové majitele zastupoval. A ujal se tak role nejmocnějšího českého uhlobarona.   
  
Je to vlastně paradox. Mezi domácími kapitalisty si těžko můžeme představit někoho, kdo se do hornické branže hodí méně, než elegán, který rád prokládá řeč anglickými výrazy. "Byl to šok, když jsme se dověděli, že OKD koupil," vzpomíná na rok 2004 a Bakalovy počátky v branži hornický odborový předák Miroslav Syrový.   
  
OKD, to byl do Bakalova příchodu svět sám pro sebe. Vládli tu muži z havířských rodin, drsného slovníku a zemitých názorů. Předchozí majitelé dolů Viktor Koláček a Petr Otava nebyli výjimkou: Mluvili na veřejnosti stejně sprostě jako havíři v pivnici, chovali se lidově. I když byli podezříváni z nekalých praktik při ovládnutí dolů, horníci je měli rádi. Považovali je za své. "Bakala byl člověk z jiného světa. Moc jsme mu nevěřili," vzpomíná Syrový.   
  
Nedůvěru posilovaly i okolnosti koupě. Viktor Koláček s Petrem Otavou totiž prodávali OKD pod tlakem - čelili trestnímu stíhání kvůli tunelování dolů. A mluvilo se i o účelové objednávce, která měla zastavit jejich expanzi. Když tak v roce 2004 firmu nečekaně získal Zdeněk Bakala s partnery, dívali se na něj horníci skrz prsty. "On byl tak strašně slušný a seriozní, že jsme byli přesvědčeni, že to co říká, nemůže myslet vážně. Ale on to tak myslel. Co slíbil, udělal," shrnuje Syrový.   
  
Důvěru si nový uhlobaron nakonec získal i životopisem. Příběh chlapce, který v devatenácti letech utekl do USA, aby si tu jako umývač nádobí a číšník vydělal na studium, získal diplomy z prestižních škol a vrátil se šířit znalosti do rodné země, lidé oceňují. "Je sympatický tím, že se vypracoval sám od nuly. Takový člověk má úplně jiný přístup než manažeři, kteří dřív přednášeli marxismus a po revoluci převlékli kabát nebo zbohatli na podivných kšeftech," vysvětluje odborář.   
  
Zachránce havířiny?   
  
Dnes lidé v OKD nového vlastníka oceňují hlavně za to, že zastavil zavírání dolů. Když firmu kupoval, počítalo se, že čtyři ze šesti tehdy činných šachet skončí do roku 2013. Jenomže Bakala a jeho partneři šli do OKD s plánem vybudovat podnik evropského významu, který by mohli poslat na burzu.   
  
Do OKD poslali manažery se zkušenostmi z velkých světových těžebních firem, přehodnotili zásoby uhlí v ostravsko-karvinské pánvi a od loňska nakupují za osm miliard korun moderní techniku, díky níž se dají těžit i dřív nedostupné sloje. Životnost dolů i práce pro havíře se tím prodlouží až o patnáct let.   
  
Podle analytiků to jsou právě zásoby uhlí, co Bakalovi a spol. zajistilo minulý týden takový úspěch na burze. Objevují se ovšem i výtky, že vlastníci NWR zásoby nadsadili, když do nich zahrnuli i lokality, kde vůbec nemají těžbu jistou. Otazníky visí hlavně nad polským dolem Debiensko, kde NWR teprve žádá o těžební licenci.   
  
Bakala ale tvrdí, že i bez tohoto uhlí je firma perspektivní. "Projekt Debiensko by umožnil skokově zvýšit produkci uhlí. I bez něj ale bude NWR schopna těžit na stejné úrovni jako dosud minimálně dvacet let, což zaručí při stále rostoucí produktivitě stejně dobré nebo i lepší výsledky jako nyní," říká.   
  
Snahy NWR využít na maximum uhlí v ostravsko-karvinské pánvi ovšem místní lidi někdy i znepokojuje. Bakala a jeho lidé oprášili totiž i plány na využití nejmladší šachty revíru - Dolu Frenštát, který nechalo OKD na sklonku 80. let vyhloubit v Beskydech. Důl leží zčásti v chráněné krajinné oblasti a nikdy se tu netěžilo. Jenomže teď se objevuje mezi rozvojovými projekty OKD a lidi na Valašsku děsí představa, jak těžaři změní jejich hory na měsíční krajinu.   
  
Bakala ovšem tvrdí, že se do drancování Beskyd pustit nechce. "Já k nim mám vřelý vztah, vždyť právě tady na Bumbálce jsem se naučil lyžovat. Ve všech úvahách, které kdy OKD na téma dolu Frenštát vedly, hrály dopady na životní prostředí nejdůležitější roli. A bude to tak i v budoucnu," ujišťuje.   
  
U horalů to má špatné   
  
Horalé se ale i tak dívají na nejmocnějšího českého uhlobarona skrz prsty. A nejen ti z Beskyd. Kontroverzní reakce vzbuzuje i na Šumavě, kterou má podle vlastních slov ze všech českých pohoří nejradši. V Modravě právě dokončuje stavbu domu za víc než 150 milionů korun. Luxusní vila s kinosálem, lázněmi či vinným sklepem je zčásti zapuštěna do svahu, kryje ji rovná zatravněná střecha. Stavba, na kterou se jezdí dívat lidé z široka daleka, se spoustě lidí nelíbí, je prý příliš moderní a do hor se nehodí.   
  
Jenomže Bakala, který má moderní architekturu rád - před časem dokonce uvažoval o tom, že by ji začal studovat - si extravagantním domem v horách plní dávný sen a nad kritikou mává rukou: "Mne na té stavbě nejvíc oslovuje, jak dokonale zapadá do přírody a neruší krajinu."   
  
I když se zdá, že koupě akcií OKD byla před čtyřmi lety Bakalův životní tah a nastartovala nejšťastnější období jeho života, on sám úspěch na burze za vrchol kariéry nepovažuje. "Můj život je sotva v polovině, třeba mě čekají ještě lepší obchody," řekl nedávno v rozhovoru pro HN. Ostatně vstup do hornické branže - i když mu vynesl miliardy - prý nebyl tím nejdůležitějším krokem, který ho katapultoval na dráhu úspěchu. "Víte, co bylo nejlepším nápadem mého života? Zdrhnout z Čech 80. let a jít vystudovat pořádné školy v zahraničí," prohlašuje muž, kterému se minulý týden povedl obchod roku.   
  
zuzana.kubatova@economia.cz   
  
**Zdeněk** **Bakala**   
  
Šestačtyřicetiletý finančník po maturitě emigroval do USA. Absolvoval univerzitu v Berkeley a Darmounth College.   
  
Po návratu do Česka založil firmu Patria Finance, kterou později prodal za stovky milionů. Firmu OKD koupil s partnery podle odhadů za 10 miliard korun, minulý týden ji burza ocenila na desetinásobek.   
  
Bakala je členem správní rady Knihovny Václava Havla a spolumajitelem týdeníku Respekt. Je rozvedený, má tři děti.

1. **Uhlobaroni mají chuť na Beskydy**

30. 04. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 13

rubrika: podniky a trhy

Vlastníci dolů v čele se Zdeňkem Bakalou finišují před vstupem na burzu   
  
Jejich perspektivy stojí a padají se zásobami uhlí   
  
Uhlobaroni z firmy NWR, jež vlastní Ostravsko-karvinské doly, v čele se Zdeňkem Bakalou, oprášili plány na těžbu uhlí v Beskydech. Majitelé NWR, kteří chystají uvedení svých akcií na burze v Praze, Londýně a Varšavě, zvažují, zda se jim vyplatí oživit 27 let starý Důl Frenštát. Ten leží ze dvou třetin v Chráněné krajinné oblasti Beskydy.   
  
Když specializovaná firma Boyd zpracovávala pro NWR před vstupem na burzu analýzu zásob uhlí v jejich těžební společnosti OKD, zahrnula do nich i uhlí pod Beskydami. V "prospektu emitenta" - brožuře určené pro investory, jež je hlavním zdrojem informací o firmě, teď NWR označuje beskydskou šachtu za jeden ze svých tří rozvojových projektů.   
  
NWR minulý týden zahájila road show - kampaň, během níž se snaží přesvědčit hráče na kapitálovém trhu o vhodnosti investovat do svých akcií. Ohlas je dobrý - o podíly v NWR je mezi investory už teď velký zájem, firma kvůli tomu dokonce o pět dní zkrátila přípravné období, kdy lze akcie objednávat. Naposledy o ně investoři budou moci zažádat tento pátek. Atraktivitu důlní firmy v očích investorů zvyšují přitom i údaje o jejích zásobách uhlí.   
  
NWR v prospektu popisuje svých pět činných dolů a tři rozvojové projekty: polské šachty Debiensko a Morcinek - a Důl Frenštát.   
  
"Společnost má právo rozvíjet důl Frenštát. Posuzuje, zda je rozvoj ložiska ekonomicky proveditelný. Zvažuje kvalitu a kvantitu zdroje, čas potřebný k jeho rozvoji, schopnost získat příslušná povolení..." píše se v dokumentu.  
  
  
Zájem o beskydské zásoby uhlí či alespoň důlního plynu potvrzuje i mluvčí NWR Vladimír Bystrov. Netají ale, že jde o problém. "Těžba uhlí i plynu ve Frenštátě je zablokovaná, nemáme těžební licenci. Tu nemůžeme získat bez studie vlivů na životní prostředí EIA, její schválení je zase podmíněno souhlasem obcí. Ale ty jsou proti," líčí. OKD se podle Bystrova nyní opakovaně pokouší získat povolení alespoň k těžbě plynu.   
  
Citacemi z prospektu emitenta NWR, jež se týkají Frenštátu, jsou lidé z města a okolí překvapeni. "Je to důkaz, že se OKD nedá věřit. Prezentují něco jiného než před půl rokem, kdy nás ujistili, že ve Frenštátě o těžbě neuvažují," řekl HN starosta Frenštátu Stanislav Hrabovský. "Pan Bakala vždy ujišťoval, že OKD ve Frenštátě s těžbou nepočítá ve střednědobých ani v dlouhodobých výhledech," říká Tom Káňa z občanského sdružení Naše Beskydy. Stejně reagují i státní úředníci: "Jsme překvapeni, OKD se dosud vyjadřovalo tak, že v Dole Frenštát těžit nepotřebuje," řekl Jakub Kašpar, mluvčí ministerstva životního prostředí.   
  
Zhruba 900 metrů hluboký Důl Frenštát vybudovaly státní Ostravsko-karvinské doly počátkem 80. let. V roce 1991 byla šachta zakonzervována hlavně kvůli pochybnostem o ekonomice těžby. Situace se ale může změnit s tím, jak roste cena černého uhlí na světových trzích. Ta se jen za poslední rok zdvojnásobila. "Křivka uhelného cyklu se posunula o řadu procent nahoru a podle nás i analytiků se na této vyšší úrovni udrží několik let," říká Zdeněk Bakala.   
  
Ekonomové ale i tak těžbě ve Frenštátě moc nevěří. "Nemyslím, že se tam někdy vyplatí těžit, otevření dolu by bylo nákladné," říká analytik společnosti Atlantik FT Petr Novák. Ten považuje za reálnější spíš rozvojové projekty NWR v Polsku: "Především Morcinek může být výhodný." Důl Morcinek leží těsně za česko-polskou hranicí, v podzemí sousedí s jednou z šachet OKD. NWR chce uhlí v Morcinku těžit z české strany. Také dokončení projektu Debiensko je podle Nováka "blízko dokončení". NWR je exkluzivním žadatelem o právo těžit na této šachtě, má schválenou studii EIA i souhlas obcí. "Udělení licence pro NWR je dost reálné," soudí Novák.   
  
Šance, že se NWR podaří dokončit alespoň některé z rozvojových projektů, považují odborníci na kapitálový trh za klíčové pro hodnocení jejích akcií. "Zvláště bez získání licence pro Debiensko by hodnocení firmy bylo dost špatné," prohlásil Novák.

1. **Bakala chce elektrárnu od ČEZ**

18. 04. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 15

rubrika: podniky a trhy

O elektrárnu Dětmarovice usiluje magnát už delší dobu   
  
Cena se podle odhadů pohybuje v miliardách korun   
  
Miliardář Zdeněk Bakala, nejsilnější z vlastníků důlní firmy OKD, usiluje o koupi černouhelné elektrárny Dětmarovice na Karvinsku. Rád by ji získal pro svou investiční společnost RPG Industries.   
  
"Dvakrát nám už navrhl, že od nás Dětmarovice koupí. Dvakrát jsme mu řekli, že nemáme o prodej zájem. Není to na pořadu dne," řekl HN Daniel Beneš, výkonný ředitel energetické skupiny ČEZ, jež Dětmarovice vlastní.   
  
"Považujeme je za důležitou součást našeho portfolia. A nyní si nedovedeme představit nabídku natolik atraktivní, že bychom uvažovali o prodeji," dodává mluvčí ČEZ Eva Nováková. Tento postoj se ale může časem změnit. "Nikdy neříkám nikdy," zdůraznil Beneš.   
  
Kolik Bakala za Dětmarovice nabízí, není známo. Podle lidí z oboru jde o miliardy korun. Uhlobaronův zájem o elektrárnu, jež spaluje uhlí z jeho dolů, trvá: "RPG má a bude mít zájem o investice do energetiky. Kdyby byly Dětmarovice nebo jiné elektrárny na prodej, jsme připraveni se o ně ucházet," říká.   
  
Věčný sen uhlobaronů   
  
Bakalův zájem o největší moravskou elektrárnu je logický. Mateřská firma ostravsko-karvinských dolů, nizozemská NWR, právě včera podala žádost o uvedení svých akcií na hlavní trh pražské burzy. V příštích týdnech vstoupí i na burzy v Londýně a ve Varšavě.   
  
Bakala s partnery doufají, že z prodeje akcií získají asi miliardu eur. A hledají, zač peníze utratit. Příležitostí k investicím do těžby či energetiky přitom není mnoho.   
  
Vlastníci OKD přitom měli o Dětmarovice zájem odedávna.   
  
"Mluvilo se o tom už počátkem 90. let, když doly patřily státu," říká Tomáš Hüner, náměstek ministra průmyslu, který kdysi pracoval jako ředitel právě v Dětmarovicích. O převzetí elektrárny doly marně usilovaly i v době, kdy je ovládal Bakalův předchůdce Viktor Koláček. Podle pamětníků tehdy prodeji zabránil stát z obavy, že by OKD získaly monopol v místním teplárenství.   
  
Kdo má uhlí, diktuje   
  
Šance na koupi elektrárny však pro uhlobarony rostou. S tím, jak zdražuje černé uhlí, jehož cena se jen za poslední rok zvedla dvojnásobně. "Tak tvrdé jednání o ceně uhlí z OKD jako letos jsme ještě nezažili," svěřil se HN výkonný šéf ČEZ Beneš.   
  
Zanedbatelné pro ČEZ nejsou ani výdaje na emisní povolenky - Dětmarovice jsou podle ekologického sdružení Arnika druhým největším producentem skleníkových plynů v Moravskoslezském kraji.   
  
Kvůli vyšším nákladům na výrobu nevyužívá ČEZ dětmarovickou elektrárnu na plnou kapacitu. Její dodávky slouží hlavně k vyrovnávání výpadků v elektrárenské soustavě. "I takové zdroje ale potřebujeme," zdůrazňuje šéf ČEZ Beneš.

1. **Odepsané uhlí zlákalo miliardáře**

15. 04. 2008 Hospodářské noviny - Martin Mařík

strana: 14

rubrika: téma

NADTITULEK: TUZEMŠTÍ UHLOBARONI   
  
Vsadili na obor, který už neměl mít v polistopadové ekonomice šanci - a vydělali miliardy. Uhlobaronů jako by se razantní útlum těžby po roce 1989 netýkal.   
  
Jeden z nejvýraznějších mezi nimi, Zdeněk Bakala, nyní vstupuje se svými akciemi na burzu. A odhady, jakou hodnotu mají jím spoluovládané černouhelné doly OKD, převyšují i sto miliard korun. Nejlepší důkaz toho, jak byznysmenům s uhlím jejich sázka na zdánlivě odepsaný obor vyšla.   
  
Jak začali novodobí uhlobaroni svá impéria budovat?   
  
Rodinná tradice nebude?   
  
Například Františku Štěpánkovi, největšímu akcionáři Sokolovské uhelné, se vyplatila znalost oboru. Pracuje v něm už tři desetiletí.   
  
Firmu koupil od státu, když byl jejím generálním ředitelem. Spolu s Jaroslavem Rokosem (tehdy i dnes ekonomickým ředitelem), a Janem Kroužeckým, který byl ředitelem technickým, a dnes už užívá důchodu. Manažeři zaplatili za společnost 2,5 miliardy korun.   
  
"Jsem z majitelů uhelných firem v oboru nejdéle. V rodině ale tradici asi nezaložíme. Syn podniká, dcera se věnuje ekonomice. A za pár desítek let už budeme na těžbu jen vzpomínat," říká Štěpánek.   
  
Jenže do té doby je ještě daleko. A kvůli konkurenčnímu boji chce Štěpánek firmu udržet vcelku. "I proto se nechceme zbavit předkupního práva na podíl Jana Kroužeckého," zdůrazňuje.   
  
Kolem Kroužeckého, jenž má 30 procent akcií firmy, kroužil například dravý podnikatel Pavel Tykač. Údajně ho už k prodeji jeho podílu "zlomil". Ale Rokos se Štěpánkem s prodejem Kroužeckého akcií nesouhlasili.   
  
Pavel Tykač má ale beztak už 49 procent dalšího podniku, Mostecké uhelné. Tykač, finančník obviňovaný například z pádu Motoinvestu, chce prý ponechat hnědé uhlí v českých rukou. "Je to komodita nenahraditelná, a zároveň je její množství omezené," říká přes svého mluvčího Jana Chudomela.   
  
Tykač svůj podíl získal předloni za zhruba deset miliard. Dostal se přitom do sporu s investiční skupinou J&T. Údajně totiž usiloval o koupi Mostecké uhelné spolu s ní, ale nakonec získal akcie jen pro sebe.   
  
I ČEZ má své doly   
  
Majoritu 51 procent v mostecké firmě ale teď mají partneři Vasil Bobela a Petr Pudil. Za odhadovaných 11,5 miliardy korun ji v březnu koupili od Antonína Koláčka a Luboše Měkoty.   
  
Bobela přitom začínal v uhelném byznysu jako normovač ještě ve státním podniku Doly a úpravny Komořany. Do Mostecké pak nastoupil jako ekonom. Pudil se v mostecké firmě objevil v roce 1998 coby ředitel pro strategický rozvoj. "Energetika nejen vydělává hodně peněz, ale baví mě tím víc, čím víc o ní vím," naznačuje Pudil, že se v dohledné době akcií zřejmě zbavovat nebude.   
  
Celkovou hodnotu firmy naznačuje fakt, že loni ji chtěl koupit ČEZ za 28 miliard korun.   
  
Pokud vláda nakonec prolomí dosavadní limity na těžbu, stane se Mostecká uhelná firmou s největšími zásobami hnědého uhlí. Trumfne tak i dosavadní jedničku, Severočeské doly.   
  
OKD není jen Bakala   
  
Severočeské doly ale privatizace čeká teprve v případě, že přejde do soukromých rukou elektrárenský ČEZ. Státem ovládaný energetický gigant totiž doly koupil za devět miliard korun. Výhoda pro ČEZ je jasná - má přístup ke zdrojům. Podobně se snaží využít synergie i Sokolovská uhelná. Ačkoliv těží nejméně ze všech tří hnědouhelných firem, zhodnocuje surovinu ve vlastní elektrárně ve Vřesové.   
  
Černouhelné doly OKD jsou spojovány hlavně se Zdeňkem Bakalou. Vedle uhlí investoval například i do likérky Karlovarská Becherovka nebo vydavatelství časopisu Respekt. Mimochodem - v obou případech přebíral byznys od současného ministra zahraničí Karla Schwarzenberga.   
  
Bakala svoji pozici uhlobarona hodlá ještě posilovat. Výnosy z prodeje akcií na burze se zčásti chystá investovat i do dalšího podnikání v oboru - hlavně v Polsku nebo na Ukrajině.   
  
OKD ovšem není jen Bakala. Podíl ve firmě, jež ovládá OKD, kontroluje i "neznámý" maďarský podnikatel Peter Kadas. Pracoval například v budapešťské pobočce CS First Boston nebo v Česku pro Deutsche Bank. V Moskvě zakládal firmu Renaissance Capital, působil i v Londýně nebo Curychu. HN se zatím Kadase nepodařilo zastihnout. "Jsme prostě dlouholetí přátelé," říká o něm sám Bakala.   
  
Zdeněk Bakala   
Vlastní polovinu akcií ve firmě, která má 81 procent společnosti NWR. Druhou půlku má fond, řízený jeho přítelem Petrem Kadasem. NWR pak ovládá černouhelné doly OKD. Loni vydělala NWR téměř pět miliard korun. Bakala i jeho spolupracovník Peter Kadas nedávno oznámili, že s akciemi RWE půjdou na burzy do Prahy, Varšavy a Londýna. Bakala chce těžit uhlí například i v Polsku a "rozhlíží se" také po Ukrajině.   
OKD je jednou z nejvýznamnějších těžařských firem ve střední Evropě. Zaměstnává přes dvacet tisíc lidí.   
  
Martin Roman   
Generální ředitel státem ovládané energetické firmy ČEZ má pod kontrolou i těžařskou firmu. Severočeské doly koupil ČEZ za devět miliard korun. Privatizace dolům zatím "nehrozí", stát prodává akcie ČEZ jen v jednotkách procent.   
Severočeské doly těží nejvíc uhlí ze všech domácích firem, ročně asi 24 milionů tun (třeba Mostecká uhelná necelých 15 milionů). Také zásoby uhlí mají SD největší. Firma má k dispozici půl miliardy tun. To by jí mělo vydržet až do roku 2037. A pokud se uvolní limity těžby, tak ještě o 12 let déle.   
  
Pavel Tykač   
Finančník s poněkud pošramocenou pověstí. Je například obviňován z krachu společnosti Motoinvest. I do Mostecké uhelné, kde má 49 procent akcií, vstupoval dost divoce. Měl doly údajně kupovat s investiční společností J&T, ale nakonec získal akcie jen pro sebe.   
Dalších 51 procent Mostecké spoluvlastní Vasil Bobela a Petr Pudil. Ti majoritu nedávno získali koupí akcií od dalších dvou vlastníků. Pokud se prolomí těžební limity, vystačí Mostecké hnědé uhlí možná až do konce tohoto století.   
  
František Štěpánek   
"V uhlí" pracuje už tři desítky let. Se čtyřiceti procenty akcií je dnes největším vlastníkem Sokolovské uhelné. Dalšími spolumajiteli jsou Jaroslav Rokos a Jan Kroužecký, každý má po třiceti procentech. Všichni tři byli v Sokolovské vrcholnými manažery (Štěpánek generálním ředitelem), když ji od státu za 2,5 miliardy korun koupili.   
Těžební limity firmu neovlivňují, zásoby hnědého uhlí má zhruba do roku 2043. Ročně společnost vytěží přes deset milionů tun. Zaměstnává téměř pět tisíc lidí, dosáhla zisku 1,5 miliardy korun.

1. **Sázka na důlní firmu OKD se Bakalovi bohatě vyplatila**

11. 04. 2008 Hospodářské noviny - Milan K. Osvaag

strana: 17

rubrika: téma

NADTITULEK: SPOLEČNOST NWR KONEČNĚ NABÍDNE ČÁST SVÝCH AKCIÍ INVESTORŮM   
  
Jeden z nejlepších obchodů posledních let teď uskutečňuje Zdeněk Bakala. Spolu se skupinou dalších investorů kupoval před čtyřmi lety OKD podle odhadů za zhruba 10 miliard korun. Třetina akcií společnosti NWR, vlastnící OKD, které chtějí investoři z Bakalova okolí kotovat na burze, přitom má dnes podle finančních analytiků hodnotu kolem 35 miliard korun.   
  
Prodej už za týden   
  
OKD je zlatým dolem. Firma vloni prodala téměř 13,1 milionu tun uhlí. Konsolidované výnosy společnosti vzrostly vloni o 10,7 procenta na 1,367 miliardy eur (34,34 miliardy korun) a zisk se zvýšil o 94 procent na 196 milionů eur (4, 2 miliardy korun).   
  
OKD, respektive jeho vlastníka Karbon Invest, kupovala skupina RPG Zdenka Bakaly, Petera Kadase a dalších investorů od společnosti K. O. P. Viktora Koláčka, Petera Otavy a Jana Przybyla na podzim 2004. Bakala tehdy neprotestoval proti odhadům, že za firmu zaplatili okolo deseti miliard.   
  
Obchod se uskutečnil jen týden po té, co Karbon Invest zaplatil státu 4,1 miliardy korun za 46 procent akcií. v té době už tato firma ovládající Českomoravské doly měla více než 48 procent akcií firmy. Získali je prostřednictvím firmy K. O. P. od obchodníka Stanislava Prose a jeho firmy Prosper Invest. Právě přesuny majetku mezi těmito firmami už před prodejem OKD Bakalovi zajímaly policii. Celá trojice Koláček, Otava a Przybyl byla ještě v roce 2003 obviněna, že z OKD vytahala postupně přes Karbon Invest kolem 1,5 miliardy korun. Obvinění se jen těsně minulo s podpisem exkluzivního vyjednávání o koupi státního podílu. Všichni tři muži ale byli nakonec vloni zbaveni obvinění.   
  
Odkup státního podílu byl zajímavý licitací o ceně. Firma nejprve nabídla 1,2 miliardy korun, pak ještě miliardu přihodila. Když se to nezdálo antimonopolnímu úřadu, zněla nabídka na 3,4 a nakonec na 4,1 miliardy.   
  
Sídlo v Nizozemsku   
  
Bakalova skupina investorů převedla majetek po koupi od Karbon Investu do firmy NWR se sídlem v Nizozemsku. I kvůli chystanému vstupu na burzu. Ovládá ji Bakala a jeho partneři spolu s fondem Crossroads, First Reserve Corporation a American Metals & Coal International.   
  
Majitelé pěti dolů na Karvinsku teď plánují investice za více než osm miliard do těžebních technologií, usilují o doly v Polsku a chtějí z firmy udělat elitního evropského hráče. Mají v plánu i zvyšování výkonu svých koksoven. Zda se pustí do rekonstrukce stávajících technologií či postaví novou za více než miliardu, zatím nerozhodli.

1. **Bakala: Uhlí bude vydělávat pořád**

11. 04. 2008 Hospodářské noviny - Zuzana Kubátová

strana: 15

rubrika: podniky a trhy

Nizozemská NWR, vlastník důlní firmy OKD, prodá akcie na burzách   
  
Dostane se na drobné české investory i zaměstnance   
  
Až Zdeněk Bakala za pár týdnů prodá část svých akcií těžební uhelné a koksárenské firmy NWR na burzách v Praze, Londýně a Varšavě, dotáhne do konce největší obchod svého života - vydělá několik miliard korun a zařadí se do absolutní špičky českého byznysu. Dosáhl životního cíle? "Těžko říct, můj život je sotva v polovině, třeba mě lepší obchody ještě čekají," krčil včera Bakala se smíchem rameny, když očividně uvolněně a v dobré náladě poprvé vysvětloval detaily dlouho očekávané emise akcií firmy, jež vlastní ostravsko-karvinské doly.   
  
HN: Prozradíte, kolik akcií NWR kontrolujete? Často se objevují spekulace, že držíte jen malý zlomek, a skutečným vládcem skupiny je někdo neznámý...   
  
Společnost, která je majoritním vlastníkem NWR, má dva padesátiprocentní akcionáře. Jedním z nich je Zdeněk Bakala, druhým je investiční fond Crossroads. Šéfem Crossroads je Peter Kadas, se kterým se léta znám, jsme přátelé. Ale jaký podíl mnou kontrolovaných akcií přijde na trh, to po mně nechtějte...   
  
HN: Akcie NWR nabídnete k prodeji v Londýně, v Praze a ve Varšavě. Proč za stěžejní trh označujete Londýn?   
  
Těžební průmysl je relativně malé průmyslové odvětví. Těžební společnosti jsou obsluhovány několika bankami - s jejich analytiky a výzkumnými týmy - a tento svět je koncentrován v Londýně. Když dnes mezinárodní investor hledá trh, na kterém se obchodují těžební firmy, tak jej najde jednoznačně v Londýně, ten musíme i my považovat za primární trh.   
  
HN: Budete akcie nabízet také drobným investorům? A pokud ano, k jakému procentu té emise se asi dostanou?   
  
Ano, ale procenta alokace ještě nejsou pevně stanovena. Bankéři nám rozdělení nabídnou později podle skutečné poptávky. Naším úmyslem je, aby to byla zejména tady a v Polsku emise velice aktivně distribuovaná na maloobchodním trhu. Například i pro zaměstnance OKD bude připraven program, na základě kterého budou moci investovat do akcií svého podniku.   
  
HN: Chystáte se nabízet jak nově vydané akcie, tak akcie, které zatím držíte vy - podílníci. V jakém to bude poměru?   
  
Větší část emise budou nepochybně stávající akcie, minoritní část budou tvořit nové. Jinak bychom dosáhli toho, že společnost bude překapitalizována.   
  
HN: Jak naložíte s výnosem z prodeje?   
  
Prodávající akcionáři jej použijí na další investice, přičemž my neinvestuje pouze do uhelného průmyslu. V případě primárních akcií emitovaných přímo společností NWR bude výnos použit na rozvojové projekty - s vysokou pravděpodobností na naše dva projekty chystané v Polsku.   
  
HN: Máte na mysli například stavbu dolu v polském Debiensku,kde žádáte o těžební licenci?   
  
Například. Investice do tohoto dolu je v řádu mnoha set milionů eur. Částečně k tomu použijeme prostředky získané touto emisí, větší část bude poskytnuta bankami. Jde o velký projekt, počítáme tam se vznikem tří až čtyř tisíc pracovních míst.   
  
HN: Nebojíte se jít na burzu v době hrozící globální krize?   
  
Ne, vývoj na burzách se už uklidnil a je jasné, že trh surovin nebyl příliš zasažen, my ho považujeme za zdravý.   
  
HN: Je fakt, že obchod s černým uhlím zažívá boom, ceny prudce rostou a s nimi i zisky OKD i NWR. Ale to může brzy skončit.   
  
Jistě, komoditní trhy jsou a vždycky byly a budou cyklické. Ale křivka uhelného cyklu se posunula o řadu procent nahoru. Podle nás i analytiků není momentální nárůst cen uhlí jen jednou velmi strmou křivkou cyklu, ale došlo tu k posunu celé křivky nahoru a teď na této vyšší úrovni budeme zaznamenávat průběh normálního cyklu komodity.   
  
HN: Čím je podle vás ten skok v cenách uhlí způsoben?   
  
Hraje tu roli poptávka po oceli a po uhlí v Číně, to potrvá ještě několik let. K tomu jednu anekdotu. Nedávno jsem mluvil s šéfem velké ocelářské společnosti. Jeho lidé si dali tu práci a změřili, kolik Spojené státy spotřebovaly na hlavu oceli od okamžiku, kdy byla americká ekonomika na takové úrovni, jako je dnes čínská ekonomika. Když si to přepočtete na čínskou populaci, vyjde vám tak obrovská poptávka po oceli a koksovatelném uhlí, že kdyby tomu člověk uvěřil, tak by trh už jenom stoupal.   
  
HN: Ale uhlí se těží z větších a větších hloubek, těžba je stále složitější a tím pádem i dražší, ne?   
  
Náklady by se zvyšovaly, kdybychom začínali s plně efektivním provozem. Jenomže když jsme před lety kupovali OKD, těžba tu byla velice neefektivní a dodnes je. Kvůli technické výbavě za sebou naši horníci v OKD každoročně nechávají tisíce tun nevytěženého uhlí.   
  
HN: Takže i když je těžba na Karvinsku stále komplikovanější, vám se neprodražuje?   
  
Naopak, jak těžíme stále efektivněji, tak naše specifické náklady na tunu vytěženého uhlí stále klesají.   
  
HN: Počátkem 90. let vláda rozhodla o útlumu těžby uhlí, na Ostravsku po zavření šachet zůstaly pod zemí velké zásoby. Není vám to líto?   
  
Po bitvě je každý generál. Dneska bychom útlum těžby určitě dělali jinak. Například zrušení dolu Dukla byla chyba, ale byl to proces uvedený do chodu před mnoha lety a my jsme ho po příchodu do firmy už nedokázali zastavit.   
  
HN: Máte šanci, že se vám povede za peníze z prodeje akcií NWR koupit doly v Polsku, jak o to už dlouho usilujete?   
  
Privatizace v Polsku je složitá záležitost, už kvůli silným polským hornickým odborům. Nicméně se zdá, že polská vláda po letitém postupu stylem krok vpřed, dva kroky vzad, už má jasný záměr privatizovat a domnívá se, že jednu z uhelných společností - jmenuje se Bogdanka, je u Lublinu a je podstatně menší než OKD - uvede na trh už letos. A každé velké uhelné aktivum je ve sféře našeho zájmu.   
  
HN: Jaké jsou možnosti privatizovat doly na Ukrajině?   
  
I Ukrajina nás zajímá. Stát vlastní 96 šachet, jsou mezi nimi určitě takové, které mohou být pod kvalitním managementem ziskové.   
  
HN: Nákupy dolů v Rusku jste už vzdali?   
  
Nevzdali, ale je to složité. V Rusku už privatizace těžebního průmyslu proběhla, většinu dolů tam už vlastní výrobci oceli.

1. **Bakala vytěží miliardy**

11. 04. 2008 Hospodářské noviny - Jan Sochor

strana: 1rubrika: titulní strana

Na burzu míří akcie vlastníka důlní firmy OKD   
  
Jen uhlobaron Zdeněk Bakala získá až 15 miliard   
  
V Česku se rýsuje obchod roku. Po dlouhých měsících čekání se firma NWR, která je stoprocentním vlastníkem důlní společnosti OKD, rozhodla nabídnout akcie investorům na burze. Vstup na kapitálový trh plánuje do června.   
  
NWR ovládají český uhlobaron Zdeněk Bakala a maďarský podnikatel Peter Kadas.   
  
Kolik přesně firma prodejem akcií na burze získá, není jisté. Na trzích v Londýně, Varšavě a v Praze chce nabídnout třetinu svých akcií. Nejnižší odhady hodnoty tohoto balíku se pohybují kolem 18 miliard korun. Třeba podle analýzy společnosti Atlantik FT by však třetinu akcií NWR mohla prodat i za 35 miliard. Bakala by v takovém případě mohl podle analytiků získat z prodeje až 15 miliard korun.   
  
Krize uhlí neublížila   
  
Firma prodej akcií na burze dlouho odkládala. Původní termín byl naplánován už na listopad. Z toho ale sešlo kvůli začínající úvěrové krizi. Ta srazila ceny akcií po celém světě včetně Česka a dalo se jen těžko předpokládat, že by NWR sehnala dostatek investorů.   
  
"Situace na burzách se uklidnila. Dnes už je jasné, že těžba přírodních zdrojů nebyla krizí zasažena, naopak ceny uhlí dál rostou. Nemáme tedy strach, že by o naše akcie nebyl zájem," říká Bakala.   
  
Burzovní experti s ním souhlasí. Podle analytika společnosti Atlantik FT Petra Nováka hraje Bakalovi všechno do karet. "Na burzu konečně přijde firma, která může rozhýbat obchody. Bude totiž nesrovnatelně větší proti předchozím debutantům," říká Novák.   
  
Firma se tak nemusí bát třeba osudu AAA Auto, která prodala akcie na burze loni v září. Od té doby klesly její akcie z 55 na 19 korun za jednu.   
  
NWR použije podle Bakaly peníze získané z akcií na další expanzi. "S vysokou pravděpodobností půjdou na naše dva projekty chystané v Polsku, mezi něž patří stavba dolu v lokalitě Debiensko," uvedl Bakala.   
  
Expanze na východ   
  
Kromě toho usiluje jeho skupina o převzetí dolů na Ukrajině, zájem má i o ruské šachty.   
  
"Do těžebních aktivit bude investovat sama společnost NWR, my jako její vlastníci se neomezujeme při investicích jen na těžbu, zajímají nás i nejrůznější další obory," řekl v rozhovoru pro HN Bakala.